



لِلْعِلْمِ نَارٌ وَاللِّسَانُ وَالْحِزْبَانِ

الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٥ م

المشروع رقم ١: زيادة العائد المالي من الاستقطاعات والهبات والتبرعات والزكاة

إسم المشروع		زيادة العائد المالي من الاستقطاعات والهبات والتبرعات والزكاة	
مؤشر الأداء الرئيسي للمشروع	إجمالي المبالغ المالية الواردة من الاستقطاعات والهبات والتبرعات والزكاة	القيمة المستهدفة	1,750,000
م	الأنشطة التنفيذية	مؤشرات الأداء للأنشطة التنفيذية	القيمة المستهدفة للعام ٢٠٢٥ م
١	المحافظة على الداعمين والمانحين الحاليين والتواصل معهم	أجندة الزيارات لكبار المانحين والداعمين الحاليين والتواصل معهم بصورة مستمرة	١
٢	توسيع شريحة الداعمين والمانحين وحصص بياناتهم و التواصل معهم	أجندة الزيارات للمانحين والداعمين الجدد	١
٣	توسيع شريحة الاستقطاع الشهري المستديم	عدد المشاركين في الاستقطاع الشهري المستديم	٢٥
٤	تنفيذ حملات تسويقية للجمعية	وثيقة الخطة التسويقية لزيادة العائد المالي من التبرعات والهبات والاستقطاعات والزكاة	١
٥	تفعيل منصات التبرع الإلكترونية الخاصة بالجمعية	تفعيل المتجر الإلكتروني على الموقع الإلكتروني للجمعية	%١٠٠
٦	المتبرعين للجمعية من خلال SMS أو المتجر الإلكتروني للجمعية	أعداد المتبرعين من خلال المتجر الإلكتروني للجمعية أو SMS	٣٠٠٠
٧	إضافة شريحة جديدة من المتبرعين من خلال المنصات الوطنية ذات الصلة (منصة إحسان)	البدء في تسجيل الجمعية بالمنصة الوطنية (إحسان) واستكمال متطلبات التسجيل	%١٠٠
٨	تكريم كبار المانحين والداعمين	قائمة أعداد المانحين والداعمين المتميزين لأعمال وأنشطة الجمعية وتكريمهم خلال الحفل السنوي	١

المشروع رقم ٢: تنوع المحفظة الاستثمارية للجمعية وزيادة العائد المالي لها

إسم المشروع	تنوع المحفظة الاستثمارية للجمعية وزيادة العائد المالي لها
-------------	---

الجهة المسؤولة	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	إجمالي المبالغ المالية الواردة من الأستثمار التي تنفذها الجمعية	مؤشر الأداء الرئيسي للمشروع
				م
الجهة المسؤولة	القيمة المستهدفة للعام ٢٠٢٥م	مؤشرات الأداء للأنشطة التنفيذية	الأنشطة التنفيذية	م
تنمية الموارد المالية	٣٠٠,٠٠٠	إجمالي العائد المالي من إدارة الأصول والأموال والأوقاف والاستثمارات	زيادة الكفاءة التشغيلية في إدارة الأصول والأموال والأوقاف والاستثمارات	1
مديرة مدارس الايمان ونادي الزهور	٣٠٠	عدد الطلاب والطالبات الملتحقين بالروضة ونادي الزهور	زيادة التحاق الطلاب والطالبات بالروضة ونادي الزهور	2
تنمية الموارد المالية	١	قائمة بالمجالات الجديدة لتنفيذ استثمارات مالية متوافقة مع أهداف الجمعية ومع الشريعة الإسلامية	التنوع في فرص الاستثمار و توظيف الأموال الموجودة لدى الجمعية	3
مسؤولة الإدارة والتطوير للقسم النسائي	٥	العائد المالي من تقديم البرامج النوعية والتدريبية تلبي حاجات وتطلعات المستفيدين	تفعيل دور قبس للمهارات في تقديم عدد من الدورات والبرامج النوعية بالجمعية	4
الإدارة المالية	%٢٠	نسبة الانخفاض في الانفاق السنوي على المصروفات الإدارية	ترشيد الإنفاق السنوي وتقليل الهدر	5

مشروع رقم ٣: تعزيز مستوى الحوكمة وتعزيز الصورة الذهنية لجمعية قبس لدى المجتمع

إسم المشروع	تعزيز مستوى الحوكمة وتعزيز الصورة الذهنية لجمعية قبس لدى المجتمع
-------------	--

الجهة المسؤولة	القيمة المستهدفة للعام 2520م	مؤشرات الأداء للإجراءات	مؤشر الأداء الرئيسي للمشروع	
			نسبة رضا المستفيدين عن الأداء المؤسسي للجمعية	%100
الجهة المسؤولة	القيمة المستهدفة للعام 2520م	مؤشرات الأداء للإجراءات	الأنشطة التنفيذية	م
مدير مكتب رئيس المجلس	%100	نسبة إنجاز ملفات وتقارير ومتطلبات الحوكمة للجمعية	تحقيق متطلبات الحوكمة وفق المعايير الوطنية	1
الاتصال والاعلام	%100	نسبة الإنجاز في تطوير وتحسين الموقع الإلكتروني للجمعية	تطوير وتحسين الموقع الإلكتروني للجمعية	2
الاتصال والاعلام	10	عدد البرامج التي قدمتها الجمعية لتعزيز الصورة الذهنية لها	تنفيذ وتقديم مجموعة من البرامج والأنشطة التي تعزز الصورة الذهنية للجمعية لدى المجتمع	3
الاتصال والاعلام	100	عدد مرات التعريف بالجمعية ومنجزاتها من خلال القنوات الرقمية		
الاتصال والاعلام	40,000	عدد المتابعين للجمعية في منصة تويتر		
الاتصال والاعلام	1000	عدد المتابعين للجمعية في منصة سناب شاب		
الاتصال والاعلام	15,000	عدد المتابعين للجمعية في منصة يوتيوب		
مدير البرامج	1	إقامة المعرض السنوي للقرآن الكريم والسنة النبوية والخطابة	تفعيل مبادرة "إثراء"	4
مدير البرامج	10	عدد البرامج والفاعليات التوعوية المقدمة للشباب خلال الفعاليات الوطنية والدولية وربطها بالقرآن الكريم والسنة النبوية	تفعيل مبادرة "بناء"	5
إدارة الجودة والتطوير	2	عدد جوائز التميز المؤسسي التي حصلت عليه الجمعية	حصد جوائز التميز المؤسسي المحلية	6

مشروع رقم 4: التطوير والتحسين الإداري والوظيفي لمنسوبي الجمعية

إسم المشروع	التطوير والتحسين الإداري والوظيفي لمنسوبي الجمعية
مؤشر الأداء الرئيسي للمشروع	نسبة الرضا الوظيفي لمنسوبي الجمعية
	القيمة المستهدفة
	%100

الجهة المسؤولة	القيمة المستهدفة للعام 5٢٠٢م	مؤشرات الأداء للإجراءات	الأنشطة التنفيذية	م
الموارد البشرية	١٥	عدد البرامج التدريبية التي تم تقديمها لمنسوبي الجمعية لتطوير آداهم	تطوير وتحسين الأداء الوظيفي لمنسوبي الجمعية	1
الموارد البشرية	٤٠%	شهادة حضور منسوبي الجمعية للدورات والبرامج التدريبية للتطوير المهني والتحول الرقمي	مشاركة منسوبي الجمعية في برامج تطوير الأداء الوظيفي والتحول الرقمي	2
الموارد البشرية	١٠٠%	نسبة استبقاء العاملين بالجمعية	المحافظة على منسوبي الجمعية	3
التقنية	١٠٠%	نسبة استخدام التقنية في إدارة خدمات الجمعية والأنشطة والمشاريع الخاصة بالجمعية	التحول الرقمي في إدارة خدمات و أنشطة ومشاريع الجمعية	4
الجودة والتطوير	٢٠	تحديد الموظفين المتميزين بناء على معايير تحقيقها لأهداف الجمعية وتكريمهم خلال الحفل السنوي للجمعية	تكريم الموظفين المتميزين مبادرة "تحفيز"	5

مشروع رقم ٥: تعزيز عوامل الجودة والتميز في بيئة عمل جاذبة ومحفزة للمستخدمين

إسم المشروع	تعزيز عوامل الجودة والتميز في بيئة عمل جاذبة ومحفزة للمستخدمين بالجمعية
مؤشر الأداء الرئيسي للمشروع	نسبة استبقاء موظفي الجمعية 100%

م	الأنشطة التنفيذية	مؤشرات الأداء للإجراءات	القيمة المستهدفة للعام م ٢٠٢٥	الجهة المسؤولة
١	تعزيز عمليات تحسين وتطوير الحلقات والدور النسائي	نسبة تحسين وتطوير بيئة العمل في الحلقات والدور النسائي	%١٠٠	مديرة الشؤون التعليمية
٢	إعداد خطة حفظ مرنة حسب قدرات الطلاب	تقرير عن خطة الحفظ المرنة وفقا لقدرات الطلاب	١	مدير الشؤون التعليمية
٣	تنفيذ فاعليات ترفيحية للمعلمين والمعلمين والمتطوعين	عدد الفاعليات الترفيحية للمعلمين والمعلمات والمتطوعين	٥	الشؤون التعليمية رجال-نساء+المديرات
٤	تنفيذ فاعليات ترفيحية للطلاب والطالبات	عدد الفاعليات الترفيحية للطلاب والطالبات والمتدربين	٥	الشؤون التعليمية رجال-نساء +المديرات
٥	جذب شريحة جديدة من المانحين والداعمين الجدد	أعداد المانحين والداعمين الجدد	١٠	الاتصال المؤسسي
٦	تعزيز استقطاب المتطوعين والمتطوعات للمشاركة في أنشطة الجمعية.	أعداد المتطوعين والمتطوعات للعمل بالجمعية	٣٥٠٠	مسؤول التطوع
٧	تكريم المتطوعين والمتطوعات	قائمة تكريم المتطوعين والمتطوعات وتكريمهم في الحفل السنوي للجمعية	١	مسؤول التطوع

المشروع رقم ٦: زيادة جودة المخرجات التعليمية بالدورات والأنشطة التعليمية للمتعلمين والمتدربين

إسم المشروع	زيادة جودة المخرجات التعليمية بمقررات والدورات والأنشطة التعليمية للمتعلمين والمتدربين
-------------	--

الجهة المسؤولة	القيمة المستهدفة للعام ٢٠٢٥ م	القيمة المستهدفة	نسبة المقررات والدورات التدريبية المقدمة للمتعلمين والمتدربين والتي تم مراجعتها وتطويرها	مؤشر الأداء الرئيسي للمشروع	
				م	الأنشطة التنفيذية
الجهة المسؤولة	القيمة المستهدفة للعام ٢٠٢٥ م		مؤشرات الأداء للإجراءات	م	الأنشطة التنفيذية
الشؤون التعليمية رجال-نساء	%١٠٠		نسبة الإنجاز في عمليات مراجعة وتحديث وتطوير المخرجات التعليمية للمقررات والدورات التعليمية للمتعلمين والمتدربين	١	مراجعة وتحديث المخرجات التعليمية والدورات التدريبية للمتعلمين والمتدربين
مسؤولة الإدارة والتطوير للقسم النسائي	%١٠٠		نسبة الإنجاز في مراجعة وتطوير استراتيجيات التدريس وطرق التقييم للمقررات والدورات التدريبية للمتعلمين والمتدربين	٢	مراجعة وتطوير استراتيجيات التدريب وطرق التقييم والدورات التدريبية للمتعلمين والمتدربين
مدير البرامج	%١٠٠		نسبة الخطباء المجازين من أكاديمية قيس للخطابة	٣	تحسين وتطوير مهارات الخطابة للمتعلمين والمتدربين
الشؤون التعليمية رجال-نساء	%١٠٠		نسبة الطلاب والطالبات الحافظين للقرآن الكريم	٤	زيادة جودة استراتيجيات التدريس في تدبر وحفظ القرآن الكريم
الشؤون التعليمية رجال-نساء	٥		عدد الحفاظ والحافظات والمجازين المؤهلين للعمل في الحلقات وأنشطة الجمعية	٥	التحقق من الاستفادة من الكوادر البشرية التي تم تخرجها من الجمعية

مشروع رقم ٧: تأهيل المستفيدين من أنشطة الجمعية للمشاركة في المسابقات محليا ودوليا

اسم المشروع	تأهيل منسوبي الجمعية من المتعلمين والمتدربين للمشاركة في المسابقات محليا ودوليا
-------------	---

		3 مشاركين/مشاركات	القيمة المستهدفة	عدد المشاركين من الجمعية في المسابقات محليا ودوليا	مؤشر الأداء الرئيسي للمشروع
الجهة المسؤولة	القيمة المستهدفة للعام م ٢٠٢٥	مؤشرات الأداء للإجراءات			م الأنشطة التنفيذية
الشؤون التعليمية رجال-نساء	٦٠٠	أعداد الطلاب والطالبات في حلقات حفظ القرآن الكريم			دعم وتحفيز الطلاب والطالبات على الالتحاق بحلقات تحفيظ القرآن الكريم
الشؤون التعليمية رجال-نساء	٣٠	عدد الحفاظ والحافظات المتمين لحفظ القرآن الكريم			رفع كفاءة الطلاب والطالبات في إتمام حفظ القرآن الكريم
مدير البرامج	٥٠٠٠	عدد المستفيدين ببرامج الخطابة			زيادة عدد المستفيدين ببرامج الخطابة
مدير البرامج	١	تقديم برنامج لتأسيس الأطفال في مجال القرآن والسنة والخطابة			تفعيل مبادرة "تأسيس"
مدير البرامج	١	تقديم برنامج تأصيلي شامل لعلوم القرآن والسنة والخطابة لطلاب المنح الدراسية			تفعيل مبادرة "تأصيل"
الشؤون التعليمية رجال-نساء	٢	قائمة بأسماء المتعلمين والمتدربين المتميزين وعمل برنامج تأهيلي لإشراكهم في المسابقات المحلية و الدولية.			تحديد المتعلمين والمتدربين المتميزين لتأهيلهم للمشاركة في المسابقات المحلية والدولية «تفعيل مبادرة ارتقاء»

مشروع رقم ٨: تنفيذ شراكات وتحالفات استراتيجية فاعلة تحقق أهداف الجمعية

اسم المشروع	تنفيذ شراكات وتحالفات استراتيجية فاعلة تحقق أهداف الجمعية		
	عدد الإتفاقيات والتحالفات الاستراتيجية التي تم توقيعها وتفعيلها	القيمة المستهدفة	10 اتفاقيات
مؤشر الأداء الرئيسي للمشروع	مؤشرات الأداء للإجراءات	القيمة المستهدفة للعام ٢٠٢٥ م	الجهة المسؤولة
١	تحديد الهدف من تنفيذ الشراكات والتحالفات الإستراتيجية	١	تنمية الموارد المالية والشراكات
٢	تحديد الجهات والمؤسسات المطلوب عمل شراكات معها «تفعيل مبادرة شارك»	١	تنمية الموارد المالية والشراكات
٣	تصميم وتنفيذ برامج وأنشطة مميزة تقدم للمستفيدين وتحقق أهداف الجمعية في ضوء الشراكات المنفذة	٢٥	تنمية الموارد المالية والشراكات
٤	تحفيز المديرين المشاركين في ضوء الشراكات المنفذة	٥	تنمية الموارد المالية والشراكات
٥	تطوير وتحسين فاعلية مركز قيس للمهارات	١٠٠%	مسؤولية الإدارة والتطوير للقسم النسائي
٦	تقييم الشراكات مع مختلف المؤسسات والجهات	١	تنمية الموارد المالية والشراكات